

## تأملی و تفکری بر

### رشد

شماره ۳، اوت ۲۰۰۴

#### یادگیری و برنامه‌ریزی در جلسات بررسی و تأمل مجموعه (بخش ۱)

بیت‌العدل اعظم در پیام ۹ ژانویه ۲۰۰۱ که نقشهٔ پنج‌ساله را اعلام فرمودند، جلسات بررسی و تأمل را به عنوان گردهم‌آیی‌های مشورتی پیش‌بینی فرمودند "تا دربارهٔ مسائل گوناگون تغییراتی که لازم است داده شود مشورت گردد و شور و شوق ادامه یابد و وحدت نظر در جامعه محفوظ مائد." اینها، همراه با سایر اجتماعات در سطح منطقه "مؤید فعالیت‌های فشرده، مشورت‌ها و یادگیری خواهند بود." بیت‌العدل اعظم تا رضوان ۲۰۰۳، توانستند اعلام نمایند که "جلسات بررسی و تأمل در سطح مجموعه‌های نقاط امری هم‌جوار وسیله‌ای نیرومند برای ایجاد وحدت اندیشه و عمل در جمیع مؤسسات و نقاط گردیده و سبب تشویق ابتکارات فردی یا جمیع تشکیلاتی با بهره‌بری از روحیهٔ حمایت و مساعدت متقابل شده است."

جلسهٔ ژانویه ۲۰۰۴ در مجموعهٔ هم‌جوار فاکو در کامرون مثالی نمونه از جلسهٔ بررسی و تأمل در سطح مجموعهٔ هم‌جوار به دست می‌دهد. این جلسه با قسمت روحانی که به‌خوبی برنامه‌ریزی شده بود و اجرای سرود شروع شد. خبر جلسات و وقایع در مجموعه از جلسه قبل تا آن موقع بیان گردید و آماری از اقدامات اساسی بررسی و مطالعه شد. این گزارش‌ها مشاوره و پیشنهادها در مورد نحوه بهبود و افزایش اقدامات و فعالیت‌ها را تسهیل بخشید. چند نفر کسب الهام نموده متعهد شدند که حلقه‌های مطالعه را شروع یا دوباره آغاز کنند. بعد از اجرای سرودهای بیشتر، امور اداری مجموعه مورد بحث واقع شد. بعد، جمع حاضر به گروه‌های کوچک‌تر تقسیم شدند تا در مورد جمع‌آوری گزیده‌هایی از بیانات در مورد "بسیج افراد" که به طور اخص برای این جلسه انتخاب شده بود به مطالعه و مشورت پردازنند. بعد از صرف ناهار دسته جمعی، و اجرای سرودهای بیشتر، یاران به بحث دربارهٔ اهداف کمی اقدامات اساسی سراسر مجموعه پرداختند و بعد به جوامع مربوطه خود منقسم شدند تا نحوه حصول اهداف را مورد بحث و گفتگو قرار دهند. تعهدات بیشتری برای اجرای فعالیت‌ها صورت گرفت و بعد نقشهٔ جامع سه‌ماهه‌ای برای مجموعه روی چارت آورده شد که تعهدات را در هم ادغام می‌کرد. جلسه با سخنرانی الهام‌بخشی به پایان رسید. در جمع، ۷۶ نفر از هفت جامعه شرکت کرده بودند.

از تجرب حاصله در سراسر جهان از ابتدای نقشه تا کنون، به نظر می‌رسد که دو عامل مستقیماً در موقیت جلسات بررسی و تأمل در سطح مجموعه تأثیر دارد. اول، مؤسسه آموزشی باید در مرحله نسبه پیشرفت‌های از توسعه باشد. در مناطقی که جلسات بررسی و تأمل قبل از آن که مؤسسه به طور کامل فعال باشد، تأسیس گردید، جلسات غالباً در مورد هدف‌شان دستخوش ناآگاهی و اشتباه بودند، نهاد اداری که میزانی جلسه را به عهده داشت رهیافتی از بالا به پایین در پیش می‌گرفت، و در برانگیختن ابتکارات فردی ناتوان بود. دوم، توجهی به اندازه کافی به برنامه‌ریزی و حصول آمادگی برای جلسات لازم است تا هدف را که بیت‌العدل اعظم برای آنها تعیین کرده‌اند، تحقق بخشد. در حالی که هیچ ترتیب و وضع قطعی و معینی برای جلسات مزبور وجود ندارد، اما عناصری که به نظر می‌رسد در موقیت آنها مؤثرند عبارتند از مطالعه مشترک هدایت جاری و اصله از مرکز جهانی بهائی؛ بیان داستان‌های هیجان‌انگیز در مورد ابتکارات موقیت‌آمیز برای شروع اقدامات اساسی و مشارکت دادن غیربهائیان؛ برنامه‌ریزی در گروه‌های کوچک برای ماههای بعد؛ تنظیم تعویم فعالیت‌ها با جمع‌آوری اقدامات داوطلبانه پیشنهادی گروه‌ها و افراد؛ مشارکت دادن جوانان؛ و استفاده مؤثر از هنرها.

در مجموعه‌های گوناگون در اطراف و اکناف جهان، بینش‌های جدیدی درباره تشکیل جلسات بررسی و تأمل واصل می‌شود:

- بومیان کریباتی Kiribati سنتی دیرین برای جمع شدن در تالار اجتماعات دهکده (مانیبا maneba) داشته‌اند، بنابراین انعقاد جلسات بررسی و تأمل در مجموعه هم‌جوار تاراوای جنوبی برای آنها کاملاً طبیعی جلوه کرد. درصد معتبره از احباب اکنون با مشارکت در جلسات بررسی و تأمل در مورد جریان مؤسسه دارای وحدت نظر شده‌اند و از آن قویاً حمایت می‌کنند.

- در مجموعه هم‌جوار از米尔 در ترکیه، یاران فهرستی از دوره‌های مؤسسه که به پایان رسیده تهیه کردند، بعد ترتیبی دادند که برای کتاب‌های معینی که نیاز داشتند برای اکمال کل مراحل متوالی دوره‌ها مطالعه کنند، حلقه‌های مطالعه تشکیل شود. گروه‌هایی نیز تشکیل شد تا از احبابی که هنوز در جریان مؤسسه وارد نشده بودند دعوت شود در اقدامات اساسی مشارکت جویند.

- در مجموعه هم‌جوار آدلاید در استرالیا قبل از تشکیل جلسه بررسی و تأمل، مشهود بود که احباب در منطقه مدت زمان زیادی وقت صرف می‌کنند تا کاریه مراحل متوالی دروس را طی کنند. در طی مشاوره و بررسی آمارهای مجموعه هم‌جوار معلوم شد که نقاطی که در آن اعضاء محالف روحانی محلی در حلقه‌های مطالعه شرکت می‌کردند، نقاطی بودند که احباب مراحل متوالی دروس

را به سرعت طی می کردند. این درک جدید به شروع فعالیت گستردۀ فشرده برای تشویق سایر اعضاء محافل روحانی محلی در مجموعه به تکمیل مراحل متوالی دروس منجر شد.

- جوامع مشغول یادگیری هستند که چگونه، بخصوص با استفاده از هنرها، جلسات بررسی و تأمل را مفرح و مسرّت بخش سازند. موسیقی بخشی لاینفک از بسیاری از جلسات بررسی و تأمل است اماً نمایش‌های کمدی و ایفای نقش نیز به نحوی فراینده مورد استفاده قرار می گیرند. مجموعه هم‌جوار لوگاری *Lugari* در کنیا سؤال و جواب‌هایی درباره سند "افزایش نیروی حرک" در قالب بازی ابداع کرد که در طی جلسه بررسی و تأمل به مرحله اجرا در آمد.
- نپال گزارش می دهد که جوانان نقشی برجسته و چشمگیر در جلسات بررسی و تأمل به عهده می گیرند. فی‌المثل، جوانان مجموعه سونساری *Sunsari* نه تنها جلسات بررسی و تأمل را سازماندهی کرده در آن شرکت می کنند، بلکه قبل از زمان تشکیل نیز با احباب ملاقات می کنند تا آنها را، ضمن تشویق، در مورد اهمیت جلسات بررسی و تأمل تحت آموزش قرار دهند.

رونق بخشیدن به جلسات بررسی و تأمل و افزایش یادگیری – ویکتوریا، استرالیا گزارش زیر در مورد مساعی مبنوله جهت بهبود جلسات بررسی و تأمل از ویکتوریا واصل شده است:

ویکتوریا دو مجموعه ویک ۱ و ویک ۳ را در اولویت دارد که هر یک از آنها دارای ۹ یا ۱۰ محفل، یک هیئت مدیره مؤسسه، و سه عضو هیأت معاونت، و جمعیتی بالغ یک میلیون و صد تا دویست هزار نفر هستند. تاریخچه این مجموعه‌ها نشان می دهد که هر دو در مورد توسعه منابع انسانی و اقدامات اساسی پیشرفت خوبی داشته‌اند. شرایط تعیین شده توسعه بیت‌العدل اعظم در پیام ۹ ژانویه در مورد شروع برنامه‌های فشرده رشد در مجموعه‌هایی از این قبیل نویدبخش و در حال پیشرفت است. آنچه که در این مجموعه‌ها وجود نداشت، وجود جلسات مؤثر و کارآمد بررسی و تأمل در سطح مجموعه بوده است. ما نتوانسته‌ایم در سطح مجموعه جلسه‌ای را تشکیل دهیم که موجد شور و اشتیاق باشد، امکانات را مورد بررسی قرار دهد، و احباب را به اقدامات بیشتر تشویق کند. بخصوص، ما قادر نبوده‌ایم در سطح مجموعه برنامه‌ریزی کنیم و نقشه را وارد تقویم وقایع و جلسات نماییم، تقویمی که بتوانیم در اختیار احبابی مجموعه قرار دهیم.

احباب در مجموعه اقدام به بهبود و ارتقاء سطح جلسات بررسی و تأمل نمودند. برنامه‌های تنظیم شده شامل موارد زیر است:

• مطالعهٔ پیام ۱۷ ژانویه ۲۰۰۳

- اعلام دستاوردهای جوامع در اقدامات سه‌گانه اساسی با حکایات هیجان‌بخش و هنری، شامل موسیقی و اجرای سرود برنامه‌ریزی برای اقدامات اساسی و سعی در افزایش آنها
- تقویم جلسات برای سه ماه — مشحون از حلقه‌های مطالعه، فعالیت‌های گستردهٔ فشردهٔ مؤسسه (تعطیلات روحانی)، جلسات مناجات و دعا و کلاس‌های اطفال

از جلسات مذبور نتایج زیر حاصل شده است:

جلسهٔ بررسی و تأمل در مجموعهٔ ویک ۳. بانویی جوان (از مساعدین)، که کارش خیلی عالی بود، ریاست جلسه را به عهده داشت. ۱۰۹ نفر از بزرگسالان و ۵۰ نفر از جوانان و اطفال در این جلسه حضور یافتند (که همه با برنامه‌ای که در دست داشتند جلسه را ترک کردند). همه خوشحال و شادمان، تهییج شده و مشتاق خدمت بودند. اقدامات فردی و جمعی نتیجهٔ این جلسه بود که شامل ۶۰ ثبت نام برای کتب گوناگون جهت برنامهٔ فشردهٔ مؤسسه در طیٰ تعطیلات، تشکیل ۲۰ جلسهٔ جدید دعا، یک کلاس اطفال، و ۵۰۰ جلسهٔ مهمانی کوچک پنج نفرهٔ تبليغی (fireside) می‌شد. تقویم کاملی از جلسات و وقایع تهییه شد که برای کلیهٔ جوامع در مجموعهٔ ارسال خواهد شد.

جلسهٔ بررسی و تأمل در مجموعهٔ ویک ۱. ریاست جلسه را ۴-۵ جوان مشترکاً انجام دادند که بسیار عالی بود. صد بزرگسال و ۲۰ نفر از جوانان و اطفال در این جلسه شرکت کردند (که همه با نقشه‌ای در دست جلسه را ترک کردند). هیچ اظهار نظر منفی یا انتقادی به عمل نیامد. همه مسرور و مشتاق خدمت به نظر می‌رسیدند. اقدامات فردی و جمعی شامل ۵۰ جلسهٔ جدید دعا، مهد کودک و کلاس‌های اطفال، ده حلقةٌ مطالعاتی جدید، و ۲۰ ثبت نام برای دوره‌های فشردهٔ در ایام تعطیل می‌شد.

استنتاج‌های زیر را از این تجربه استخراج کرده‌ایم:

- جلسات مؤثر بررسی و تأمل که یاران را به اقداماتی که میسر باشد الهام ببخشد
- جلسهٔ بررسی و تأمل دارای هدفی است، که باید تحقیق یابد تا مؤثر و کارآمد گردد؛ صرفاً جلسه‌ای از احیاء نیست، جلسهٔ برنامه‌ریزی در سطح مجموعه است تا اقدامات فردی برای پیشبرد جریان دخول افواج مقبلین صورت گیرد.

- مطالعه هدایات مرکز جهانی امری اساسی است.
- معارضت واقعی و مؤثر بین جمیع مؤسّسات باید برای سازماندهی جلسه صورت گیرد
- هنر، مسیقی، نمایش و داستانها ضرورت دارد
- جلسه‌ای برای جمیع نفوس است نه از بالادست به پایین‌دست؛ احساس تعلق مهم است.
- تدارکات برای جلسه حائز اهمیت بسیار است؛ تحلیل کمی و کیفی باید قبلاً صورت گیرد و در جلسه در اختیار دیگران قرار گیرد
- دعوت‌ها عنصری کلیدی در تدارکات است
- اداره جلسه خیلی مهم است؛ جوانان کاری عالی در اداره جلسات انجام دادند
- مشارکت جوانان و اطفال بر کیفیت بسیار می‌افزاید
- مشارکت جمیع یاران و جوامع حائز اهمیت است
- هماهنگ‌کننده‌های مؤسّسه منطقه‌ای باید حضور داشته باشند و نیازهای نفوسي را که مایلند کتب بیشتری را مطالعه نمایند تأمین کنند
- وارد کردن پیشنهادهای متحول کننده و نقشه‌های فردی و جمعی در تقویم وقایع کاری تهییح کننده و الهام‌بخش است؛ این امر باعث تشویق همگان به تعهد اقدام فردی و جمعی است.

#### **ابتکار برانگیزاننده و ازدیاد اقدامات اساسی – ونکوور، کانادا**

یک مشارکت مهم در جلسات بررسی و تأمل عبارت از ایجاد آمادگی در احباء برای درک بهتر و قبول تعهداتی برای ازدیاد اقدامات اساسی بوده است. اکثر جلسات بررسی و تأمل دربرگیرنده تقبل داوطلبان برای به عهده گرفتن اقدامات اساسی در چند ماهه بعد است. مجموعه ونکوور در کانادا راهی ابتکاری برای مفرح ساختن این کار تمهدید که به ظاهر برانگیزاننده بود. یکی از کسانی که از این مجموعه دیدن نموده توصیف زیر را در مورد این فرایند نوشت:

و اما کلامی هم در مورد نشست تعهد: چهار درخت روی پوسترهايی که روی دیوار آويزان بودند کشیده شده بود. نفوس رو به دیوار نشسته بودند. درختان دارای شاخه بودند، اما هیچ چیز روی شاخه‌ها نبود. چهار پوستر چهار درخت را که مظهر چهار ماه مه، ژوئن، ژوئیه و اوت بودند نشان می‌داد. عضو هیأت معاونت گفت، "روی درختان چه می‌بینید؟" حاضرین جواب دادند، "هیچ چیز!" بعد عضو هیأت معاونت اظهار داشت، "ما قصد داریم به این درختان جان ببخشیم." بعد نحوه کار را به

ما نشان داد. او بريده‌های کاغد را که به چهار رنگ و هر رنگ مظهر موضوع متفاوتی بود نشان داد.

این چهار رنگ عبارت بودند از:

- گلهای ارغوانی برای حلقه‌های مطالعه
- برگهای سبز برای جلسات دعا و مناجات
- پرنده‌گان زرد برای کلاس‌های اطفال
- سیپ‌های قرمز برای مهمانی‌های تبلیغی (fireside)

عضو هیأت معاونت از افراد دعوت کرد اسامی خود یا خانواده‌شان را روی هر یک از کاغذ‌هایی که مایلند بنویسند و روی شاخه‌های درختان بگذارند. بعد، توضیح داد که هر شاخه دارای شماره‌ای است که نشان دهنده روز ماه است. به این ترتیب، اگر شخصی برگ سبزی را که علامت جلسه دعا است بردارد و روی شاخه شماره ۱ از درخت شماره ۲ بگذارد، به این معنی است که جلسه دعا را روز اول ماه ژوئیه تشکیل خواهد داد. پوستری برای ماه مه به نمایش گذاشته شده بود به طوری که کسانی که هم‌اکنون مشغول بعضی از اقدامات بودند می‌توانستند کاغذ‌های مربوطه را روی شاخه‌های ماه مه بگذارند. نکته در اینجا این بود که این مجموعه‌ای است که هم‌اکنون مشغول فعالیت است و قوایش را تقویت می‌کند و تزايد می‌بخشد. قبل از آن که به خودمان بیاییم، درختان پر از انواع کاغذ‌های رنگی بودند. درختان جان گرفته بودند! درست پیش چشمان خود فرایندی با تخیلی قوى و خلاق برای ایجاد تقویمی از فعالیت‌هایی را که در ماه‌های آینده به اجرا در می‌آمد مشاهده کردیم. آنچه که مرا به طور اخص تحت تأثیر قرار داد این بود که یکی از اوّلین کسانی که تعهدی را روی درخت گذاشت، هماهنگ کننده مؤسسه آموزشی منطقه بود.

### تسهیل برنامه‌ریزی در جلسه بوردی و تأمل – سومگیت، آذربایجان

سومگیت جامعه‌ای است که در آرایه نزدیک به مجموعه هم‌جوار تبدیل می‌شود. این جامعه در چند سال گذشته در اثر فعالیت‌های سیستماتیک مؤسسه از لحظه اندازه و پویایی رشد کرده است. لجه‌تبلیغ منطقه‌ای سومگیت برنامه جالبی را برای جلسات بررسی و تأمل تدارک دیده که شامل بیان دستاوردهای نقشه‌پنجاله و روش ساده برنامه‌ریزی است.

"هرمی" روی برگ کاغذی کشیده شده که تعداد احیایی را که تاکنون دوره‌های مختلف مؤسسه را گذرانده‌اند نشان می‌داد، و یک ردیف جعبه در انتهای برگ حاوی تعداد اقدامات اساسی بود. هیأت معاونت و هماهنگ کننده مؤسسه گزارش را عرضه کردند و از احیاء پرسیدند که چند نفر قادرند در

سه ماه آینده مراحل متوالی دوره‌ها را بگذرانند. تقریباً تمام شرکت کنندگان، که حدود سی نفر بودند، مشتاق بودند در این حرکت شرکت کنند و یک یا چند دوره را بگذرانند. هر مجددی برای پر کردن ارقام مربوط به اهداف رسم شد. فی‌المثل، اگر پنج تن از احباب می‌خواستند کتاب سوم را بخوانند، "۵+" به سطر مذبور اضافه می‌شد. هماهنگ کننده مؤسسه به سرعت راهنمایی‌انی را برای کلیه حلقه‌های مطالعه آینده مأمور کرد. این شامل حلقه‌های مطالعه برای کتاب اوّل با متحرّیان می‌شد.

بعد، عضو هیأت معاونت پرسید که آیا احباب مایلند، کلاس‌های اطفال و جلسات دعا را، علاوه بر آنچه که فعلاً تشکیل می‌شود، تشکیل دهند. چند دست به سرعت بالا رفت و ردیف جدیدی از ارقام، اهداف برای اقدامات اساسی را نشان داد. سپس، هماهنگ کننده مؤسسه و عضو هیأت معاونت اطلاعات بیشتری درباره تعهّدات جدید کسب کردند تا تقویمی از اقدامات را بتوان تهیه کرد و بعداً برای همه فرستاد.

---

تحت توجهات دارالتبیغ بین‌المللی برای مؤسسه مشاورین تهیه شد. تمام یا بخشی از این نشریه را می‌توان بدون اخذ اجازه از دارالتبیغ بین‌المللی، تکثیر یا داخل جامعه بهائی توزیع نمود. گزیده‌هایی از گزارش‌ها را می‌توان از لحاظ گرامر، وضوح، یا درازا مورد ویرایش قرار داد.